

Nilai “Kekeluargaan” sebagai Alat Pembangunan Soeharto di Indonesia

Lutfan Jaes¹, Asyraf Maula Yusof^{2*}, Nurul Aimi Razali³, Noni Harianti Junaidi⁴

^{1, 2, 3} Pusat Pengajian Umum dan Ko-Kurikulum, Universiti Tun Hussein Onn Malaysia, 86400 Parit Raja, Batu Pahat, Johor, Malaysia.

⁴ Fakulti Sains Pentadbiran & Pengajian Polisi, Universiti Teknologi MARA (UiTM) Sarawak, Kampus Samarahan 2, Malaysia.

*asyraf9247@gmail.com

DOI: <https://doi.org/10.30880/hsp.2023.03.01.004>

Received 17 April 2023; Accepted 27 April 2023; Available online 10 July 2023

Abstrak: Artikel ini memerihalkan Soeharto dan sistem nilai. Ia melihat peranan akal budi tempatan (local wisdom) sebagai nilai teras dalam membentuk watak kepimpinan seterusnya corak pembangunan Soeharto di Indonesia. Satu penggal pemerintahan beliau dijadikan kajian untuk mengenal pasti, menyenaraikan dan menjelaskan sumber akal budi tempatan yang dominan. Metod penganalisisan ialah analisis kandungan dengan menghuraikan rangkaian teks “Pidato Akhir Tahun”, “Pidato Kenegaraan” dan “Ucapan Partai”. Analisis awal pada mulanya melihat keutamaan nilai di setiap rangkaian teks yang disampaikan. Kemudian petikan kata setiap “perenggan teks” dianalisis lebih teliti bagi tujuan pengelompokan dimensi-dimensi (Dimensi Nilai) tertentu merujuk kepada perbincangan Nilai Asia. Perenggan teks di baca pada kali yang akhir bagi mengenal pasti nilai-nilai terbitan yang terhasil dari setiap Dimensi Nilai. Pengkodan data dilakukan dengan bantuan perisian *Archive for Technology, the Life World and Everyday Language. Text Interpretation (ATLAS)*.ti versi 7. Didapati bahawa Soeharto menjadikan siri rangkaian “Pidato Kenegaraan” sebagai siri utama dalam menyampaikan mesej nilai kepada rakyatnya. Walaubagaimanapun dimensi nilai “kekeluargaan” hanyalah dimensi nilai terakhir dalam penyampaian mesej pembangunan. Ini dilihat kurang signifikan berbanding ekspresi akal budi Jawa di sepanjang pemerintahannya. Manakala nilai terbitan “Pedoman, Panduan, Pegangan atau Pandangan Hidup” merupakan nilai paling kerap dikemukakan dalam dimensi nilai tersebut. Di akhir artikel ini, satu penjelasan terhadap aplikasi nilai dalam kepimpinan dan pembangunan Soeharto diperoleh. Kesimpulannya, pemimpin dengan manipulasi akal budi nilai tempatan mampu mencorak pembangunan yang lebih pragmatik dan berkesan. Pembedaan nilai budaya akal budi tempatan menjadi faktor penggerak kemajuan signifikan kepada kelangsungan pembangunan Indonesia khususnya dan Asia Tenggara umumnya.

Kata kunci: Soeharto, sistem nilai, akal budi tempatan, kekeluargaan, Indonesia

1. Pengenalan

Artikel ini merupakan kesinambungan daripada tiga buah penulisan sebelumnya yang menjadikan nilai “Orientasi Kuasa”, “Etika Kerja” dan “Perkauman atau Kemasyarakatan” sebagai alat pembangunan. Ia telah pun dibentangkan pada persidangan INSAN 3 pada 15 dan 16 November 2016 di Pekanbaru Riau, Indonesia, persidangan ICoSTRD 2017 pada 18 dan 19 Oktober 2017 di Makassar Indonesia dan persidangan INSAN 2017 pada 1 dan 2 November 2017 di Air Keroh, Melaka. Sehubungan dengan itu, siri penulisan terakhir ini ingin melihat nilai “Kekeluargaan” pula sebagai alat pembangunan terakhir dalam membangun negara.

Ia bertitik tolak daripada pelaksanaan akal budi tempatan atau kearifan lokal Bapa Pembangunan Indonesia iaitu Soeharto yang juga merupakan Presiden Indonesia ke 2. Negarawan unggul Indonesia dan Asia Tenggara ini berjaya menggerakkan tindakan-tindakan pragmatik dengan gaya kepimpinan dan penerapan nilai berkesan. Beliau mengambil semangat demokrasi barat namun pelaksanaannya cukup terbatas mengikut acuan sendiri. Keupayaan kepimpinannya telah membawa masyarakat berkembang maju dari satu tahap ke satu tahap yang lain.

Akal budi adalah merupakan satu falsafah serta konsep berkaitan kearifan dan kebijakan yang dipencarkan melalui nilai dan budaya sesuatu masyarakat. Sehubungan itu, “kearifan lokal” dapat difahami sebagai usaha manusia untuk menggunakan akal budinya untuk bertindak dan bersikap terhadap sesuatu, objek atau peristiwa dalam ruang tertentu. Secara etimologi kearifan atau *wisdom* difahami sebagai kemampuan seseorang dalam menggunakan akal fikirannya dalam bertindak atau bersikap. Kata lokal atau *local* secara spesifik merujuk pada ruang interaksi terbatas dengan sistem nilai yang terbatas. Manakala ruang interaksi di dalamnya menghubungkan suatu pola-pola hubungan antara manusia dengan manusia atau manusia dengan lingkungan alam semula jadinya. Pola interaksi yang sudah tersusun dikenali sebagai persekitaran atau *setting*. Persekitaran adalah sebuah ruang interaksi tempat seseorang dapat menyusun hubungan sesama mereka secara berhadapan dalam lingkungannya. Sebuah persekitaran kehidupan yang sudah terbentuk secara langsung akan menghasilkan nilai-nilai.

Dalam konteks kajian ini, terma nilai yang mendasari akal budi tempatan serta dimensi nilai yang akan di bincangkan datang dari perbincangan Nilai Asia atau *Asian Value*. Nilai-nilai Asia adalah berdasarkan kepercayaan bahawa negara-negara di Asia mempunyai satu set lembaga dan ideologi unik mencerminkan budaya daerah dan sejarahnya tersendiri. Tiada definisi tunggal tentang istilah tersebut kerana penyokong nilai-nilai Asia datang dari latar berbeza-beza. Walaupun terdapat perbezaan yang begitu jelas, namun terdapat sekelompok nilai dan kepercayaan bersama yang diikuti oleh kebanyakan orang Asia sebagai panduan hidup di dunia ini. Nilai-nilai yang dikongsikan ini bolehlah dipanggil sebagai “nilai Asia”, sepertimana kelompok nilai bersama yang boleh dipanggil sebagai “nilai Barat” (Mahathir, 1999).

1.1 Permasalahan Kajian

Selama tiga puluh dua (32) tahun pemerintahan, Soeharto berjaya membangunkan kesatuan dan ekonomi Indonesia. Dalam banyak kajian sebelumnya, teras watak kepimpinan beliau ialah tradisional Jawa. Seluruh panduan dan pelaksanaan pemerintahannya didasarkan dengan nilai-nilai pembudayaan dan falsafah Jawa sama ada secara langsung mahupun tidak langsung. Malah sebagai seorang Jeneral tentera, nilai dan falsafah Jawa dikatakan turut diterapkan ke dalam Doktrin Kepimpinan ABRI (Angkatan Bersenjata Republik Indonesia).

Menurut Low (2006) pula, Soeharto mengekalkan kejayaan pertumbuhan ekonomi dan berjaya membangunkan negara dengan menggembeng nilai-nilai yang bercirikan sosiobudaya berdasarkan akal budi tempatan masyarakatnya. Di bawah Presiden Soeharto, Indonesia secara beransur-ansur pulih daripada kemelut ekonomi yang teruk di bawah Sukarno. Soeharto selama 32 tahun mengerahkan tenaga rakyat kepada satu matlamat, membawa kestabilan politik dan kemakmuran kepada Indonesia.

Manakala Totok Sarsito (2010) menegaskan bahawa Soeharto mempunyai komitmen dan semangat yang tinggi untuk melaksanakan nilai-nilai kebudayaan dan falsafah Jawa didasarkan pada kepercayaan bahawa tidak sulit bagi bangsa Indonesia untuk memperbaiki kesedaran nya sebagai suatu bangsa Indonesia dalam kehidupan negara, kerajaan dan sosial berasaskan Pancasila sekiranya mereka faham tentang nilai-nilai kebudayaan Jawa.

Sehubungan dengan itu, pembangunan yang dilaksanakan oleh sebuah negara tidak boleh terlepas dari corak budaya yang diamalkan oleh pemimpin dan ahli masyarakatnya. Dalam hal ini, akal budi yang merupakan sosiobudaya yang diwarisi oleh masyarakat sebuah negara mendefinisikan bentuk pembangunan yang dirancangan.

Walaubagaimanapun, penulisan sebelum ini mendapati bahawa nilai “Orientasi Kuasa”, “Etika Kerja” dan “Perkauman atau Kemasyarakatan” lebih menonjol berbanding nilai “Kekeluargaan” dalam pelaksanaan proses pembangunan Soeharto. Keputusan ini dilihat tidak signifikan berbanding citra Jawa yang ditonjolkan di sepanjang pemerintahannya. Maka penulisan kali ini cuba mengusahakan penjelasan terhadap situasi ini.

2. Sorotan Karya

Gaya dan watak kepimpinan yang dihubungkan dengan konsep budaya serta pegangan nilai setempat dalam menerajui pembangunan dilihat masih kurang di kaji. Pemboleh ubah-pemboleh ubah nilai-budaya seperti nilai, norma, sikap, pandangan dunia, kepercayaan tradisi dan sebagainya dijadikan objek panduan serta analisis kajian. Melalui pemboleh ubah yang dinyatakan, ahli antropologi atau ahli sosiologi akan mengeluarkan pandangan, sama ada anutan nilai-budaya sebuah masyarakat bersesuaian atau tidak dengan ciri-ciri pemodenan yang ingin dinikmati. Walaupun analisis nanti akan melahirkan dua pola, sama ada positif atau negatif, namun kebanyakan masyarakat akan mengekalkan ciri-ciri tradisi yang baik kerana melaluinya jati diri dapat di kekalkan, solidariti dapat diperkemas kan, keselesaan dapat dinikmati dan yang lebih penting budaya dan agama yang sekian lama dianuti dapat dipertahankan kemurniannya (Abdul Rahman, 2006).

Kerangka besar bagi sesuatu nilai dan akal budi itu ialah “kebudayaan”. Koentjaraningrat (1985) menyatakan bahawa kebudayaan yang berasal dari kata Jawa “buddhayah” atau “kebudidayan” bermaksud “usaha rohani dari pihak manusia” untuk mencapai sesuatu. Selain dari kata kebudayaan, istilah “peradaban” atau “tamadun” sering dipakai. Tokoh-tokoh di Barat seperti Francis Fukuyama dan P. Samuel Huntington sering silih berganti menggunakan istilah kebudayaan dan peradaban atau tamadun dalam membincangkan hal nilai dan kebijaksanaan lokal.

Manakala nilai pula merupakan inti pati kepada kebudayaan. Nilai berperanan sebagai garis panduan, ikatan, pedoman, ukuran, tindakan, amalan, persepsi, pertimbangan dan sebagainya. Nilai ditakrifkan sebagai kepercayaan yang mendorong seseorang atau sesebuah institusi untuk bertindak mengikut pemilihan yang berasaskan nilai-nilai utama masyarakat. Oleh yang demikian, nilai adalah pegangan dan keyakinan yang merupakan asas kepada sesuatu tindakan, khususnya matlamat yang hendak dicapai dalam tempoh tertentu (Mustafa, 1994; Mohd Tap *et al.*, 1993).

Dalam melakukan kajian ini, penulisan merujuk kepada satu kajian empirikal yang dilakukan oleh So Young Kim bertajuk *Do Asian Values Exist? Empirical Tests of the Four Dimension of Asian Values* di dalam *Journal of East Asian Studies* 10 (2010). Beliau menyatakan bahawa terdapat empat (4) dimensi nilai yang sering di perkatakan apabila membincangkan tentang nilai masyarakat di Asia. Dimensi nilai tersebut ialah,

- i) Dimensi Nilai Kekeluargaan (Familism),
- ii) Dimensi Nilai Perkauman dan Kemasyarakatan (Communalism and Communitarianism),
- iii) Dimensi Nilai Berorientasikan Kuasa (Authority Orientation)

iv) Dimensi Nilai Etika Kerja (Work Ethic).

Sehubungan dengan itu, nilai “Kekeluargaan” menjadi tumpuan dalam penulisan kali ini dengan melihat sejauh mana ia berperanan, berfungsi dan di manipulasi oleh pemimpin dalam menerajui pembangunan. Dalam Nilai Asia, kekeluargaan dilihat sebagai salah satu daripada unit-unit yang paling asas dalam kehidupan berkollektif di mana keluarga memainkan fungsi utama dalam konteks sosialisasi dalam kebanyakan masyarakat.

Hofstede (1988) dalam Zurina Mahadi dan Hukil Sino (2007) mendapati, di Asia Tenggara, unit terkecil masyarakat ialah keluarga (kolektivisme) dan bukannya individu. Seseorang individu tersebut tidak bermakna tanpa perhubungan dengan individu yang lain dalam kumpulannya (keluarga atau etnik). Perhubungan sesama sendiri amat bersifat peribadi dan lebih bersandarkan kepada moral berbanding ekonomi. Walau bagaimanapun, semangat kekeluargaan tersebut masih mementingkan hierarki status dalam kumpulan masing-masing. Hubungan di sini kerap mengandungi elemen vertikal; bapa-anak, abang-adik, guru-murid. Individu lain bukan ‘sumber’ bagi seorang individu sebaliknya ia adalah sebahagian daripada rangkaian kekeluargaan tersebut.

Mahathir (1999) dalam bukunya bertajuk *Kebangkitan Semula Asia* berpendapat nilai Asia yang pertama dan terpenting ialah berorientasikan keluarga dan masyarakat. Masyarakat di Asia lebih menghargai keluarga serta keperluan dan kepentingan masyarakat berbanding dengan individu dan hak untuk kebebasan perseorangan yang mutlak. Memenuhi tanggungjawab terhadap keluarga dan masyarakat adalah lebih diutamakan daripada menuntut manfaat individu. Masyarakat di Asia lebih cenderung mengutamakan hak masyarakat dan jika seseorang individu mencabuli hak masyarakat, orang itu sebenarnya mencuri hak majoriti dan mementingkan hak diri sendiri.

Abdul Gafur (1987) menyatakan kekeluargaan adalah corak yang khas untuk masyarakat Indonesia yang berkeperibadian Nusantara, cara hidup yang baku (dasar) dari zaman nenek moyang hingga sekarang. Ianya berakar jauh ke dalam kebudayaan Indonesia. Kekeluargaan menjadi sumber lahirnya sikap ingin terus bersatu, merasa satu dan toleran. Sifat toleran ini sesuatu yang tinggi dan dipuji oleh bangsa-bangsa di didunia dan merupakan satu sumber kekayaan yang tidak terbanding. Manakala Soeharto dalam Pidato 1 Oktober 1978 di Istana Bogor (mengenai Sumpah Pemuda 1978) menyatakan:

Cita kekeluargaan menuntut kita untuk mengembangkan sikap lebih mementingkan kesejahteraan bersama daripada kesenangan pribadi, lebih mendahulukan penunaian kewajiban sosial daripada penuntutan hak pribadi dan lebih mengutamakan mengadu pendapat dengan cara mesywarah daripada mengadu pendapat untuk menang sendiri. Ia juga menuntut kita untuk menumbuhkan semangat kerukunan dan keutuhan, semangat persatuan dan kebersamaan, serta sikap “tepo seliro” dan tenggang rasa, sikap setiakawan dan tolong menolong. (Soeharto, 1978)

2.1 Soeharto dan Sistem Nilai

Sistem nilai Soeharto terbentuk sejak kecil. Beliau dilahirkan pada 8 Jun 1921 di Kemusuk, Argomulyo, Yogyakarta menerima pelbagai jenis asuhan dari sanak saudara dalam keluarga besar. Kehidupan tani telah mendedahkan beliau kepada pengalaman dan nilai pertama dalam kehidupan. Manakala pendidikan agama yang kukuh turut dibekalkan di sepanjang kehidupannya. Malah ketika beliau dibesarkan bersama pak cik dan mak cik, beliau dilayan sebagai “anak sulung” yang perlu bertanggungjawab dalam segala hal.

Setelah berusia 14 tahun, Soeharto kembali ke kampung asalnya, Kemusuk untuk melanjutkan pelajaran Sekolah Menengah Pertama (SMP) Muhammadiyah di Yogyakarta. Kerjaya tenteranya bermula pada 1 Jun 1940 apabila diterima sebagai siswa di sekolah militer di Gombang, Jawa Tengah. Setelah enam bulan menjalani latihan asas, beliau tamat daripada sekolah tentera sebagai

lulusan terbaik dan menerima pangkat koptel. Beliau terpilih sebagai pelatih teladan di Sekolah Bintara, Gombong dan secara rasmi menjadi anggota Tentera Nasional Indonesia pada 5 Oktober 1945. Dalam hal ini secara jelas pengalaman Soeharto sangat dekat dengan elemen seorang petani dan tentera.

Namun nilai paling awal yang mendasari kehidupan beliau adalah nilai dalam keluarga dan masyarakatnya iaitu nilai Jawa. Menurut Totok Sarsito (2010), Soeharto menggunakan dan memanipulasikan nilai-nilai kebudayaan dan falsafah Jawa sebagai panduan sama ada untuk kepentingan peribadi atau di dalam melaksanakan pemerintahan. Beliau percaya bahawa beberapa pemikiran Jawa tradisional yang berbentuk panduan atau "*pituduh*" dan larangan atau "*wewaler*" apabila dilaksanakan akan menjadikan bangsa Indonesia "*berbudi bowo leksono*" iaitu berperilaku bijak dan bermurah hati atau "*becik sajatining becik*" iaitu baik dalam makna yang sesungguhnya. Soeharto mempunyai komitmen penuh untuk melaksanakan nilai-nilai kebudayaan dan falsafah Jawa.

3. Metodologi Kajian

Metodologi kajian melibatkan pendekatan kualitatif. Analisis data dan pengkodan data menggunakan konsep *Computer Analysis Qualitative Data Analysis (CAQDAS)*. Perisian *Archive for Technology, the Life World and Everyday Language. Text Interpretation (ATLAS)*.ti versi 7 adalah digunakan bagi tujuan ini. Berikut adalah Dokumen Teks Ucapan Soeharto seperti pada Jadual 1.

Jadual 1: Dokumen Teks Ucapan Soeharto

Bil	Kod	Tajuk Dokumen Teks Ucapan	Jenis Teks	Tarikh	Tempat
1.	S1	Pidato Amanat Presiden Republik Indonesia Jeneral Soeharto pada Mesyuarah Kerja Nasional ke II bersama Golongan Karya		2 November 1967	Djibogo Jakarta
2	S2	Pidato Amanat Presiden Republik Indonesia pada sambutan Mesyuarah Kerja Kordinasi Pemuda Sekreteriat Bersama (SEKBER) Golongan Karya	Ucapan Parti (GOLKAR/ PNI/ PNU)	28 September 1968	Jakarta
3	S3	Pidato Amanat Presiden Republik Indonesia pada sambutan Pembukaan Sidang Majlis Pemesyuaratan Parti Nasional Indonesia (PNI) ke IV		3 April 1969	Jakarta
4	S4	Pidato Amanat Presiden Republik Indonesia pada Sambutan Pembukaan Kongress ke XII Parti Nasional Indonesia (PNI)		11 April 1970	Semarang

Bil	Kod	Tajuk Dokumen Teks Ucapan	Jenis Teks	Tarikh	Tempat
5	S5	Pidato Amanat Presiden Republik Indonesia pada Sambutan Pembukaan Mukatamar Parti Nahdatul Ulama (PNU) ke XXV		20 Disember 1971	Surabaya
6	S6	Pidato Amanat Presiden Republik Indonesia pada sambutan Peringatan Hari Ulang Tahun ke 45 Parti Nasional Indonesia (PNI)		17 Julai 1972	Jakarta
7	S7	Menjelang Hari Raya Idul Fitri 1387 Hijrah dan Tahun Baru 1968 Masihi : Amanat Pejabat Presiden		31 Disember 1967	Jakarta
8	S8	Laporan Akhir Tahun 1968 Kepada Seluruh Rakyat Indonesia : Presiden Republik Indonesia		31 Disember 1968	Jakarta
9	S9	Pidato Akhir Tahun 1969: Presiden Republik Indonesia	Ucapan Tahun Baru (Pidato Akhir Tahun)	31 Disember 1969	Jakarta
10	S10	Pidato Akhir Tahun 1970: Presiden Republik Indonesia		31 Disember 1970	Jakarta
11	S11	Ucapan Sambutan Pada Penutupan Akhir tahun 1971: Presiden Republik Indonesia		31 Disember 1971	Jakarta
12	S12	Pidato Akhir Tahun 1972: Presiden Republik Indonesia		31 Disember 1972	Jakarta
13	S13	Pidato Kenegaraan 1967 Presiden Republik Indonesia: Di depan Sidang Dewan Perwakilan Rakyat Gotong Royong (DPR-GR)		16 Ogos 1967	Jakarta
14	S14	Presiden Republik Indonesia Pidato Kenegaraan 1968: Di depan Sidang Dewan Perwakilan Rakyat Gotong Royong (DPR-GR)		16 Ogos 1968	Jakarta
15	S15	Presiden Republik Indonesia Pidato		16 Ogos 1969	Jakarta

Bil	Kod	Tajuk Dokumen Teks Ucapan	Jenis Teks	Tarikh	Tempat
16	S16	Kenegaraan 1969: Di depan Sidang Dewan Perwakilan Rakyat Gotong Royong (DPR-GR) Presiden Republik Indonesia Pidato Kenegaraan 1970: Di depan Sidang Dewan Perwakilan Rakyat Gotong Royong (DPR-GR)	Ucapan Kemerdekaan (Pidato Kenegaraan)	16 Ogos 1970	Jakarta
17	S17	Presiden Republik Indonesia Pidato Kenegaraan 1971: Di depan Sidang Dewan Perwakilan Rakyat Gotong Royong (DPR-GR)		16 Ogos 1971	Jakarta
18	S18	Presiden Republik Indonesia Pidato Kenegaraan 1972: Di depan Sidang Dewan Perwakilan Rakyat Gotong Royong (DPR-GR)		16 Ogos 1972	Jakarta

Teks ucapan yang menjadi fokus kajian ini ialah i) Teks Ucapan Parti, ii) Teks Ucapan Tahun Baru dan iii) Teks Ucapan Kemerdekaan. Rangkaian teks ucapan ini telah dipilih kerana ciri-ciri teks ucapan tersebut mempunyai kepentingan daripada pelbagai perspektif dalam melengkapkan kajian. Ketiga-tiga teks juga merupakan teks rasmi yang paling luas liputannya kepada masyarakat serta konsisten penyampaiannya dari tahun ke tahun. Ia menyatakan hasrat seseorang pemimpin serta menggariskan agenda-agenda umum pembangunan negara kepada sebahagian besar masyarakatnya. Di samping itu, ketiga-tiga teks ucapan tersebut adalah saling melengkapi apabila berkaitan dengan dasar dan pendekatan yang ingin disampaikan oleh Soeharto sebagai ketua badan eksekutif atau ketua dalam sesebuah parti.

Bacaan kali pertama dilakukan kepada setiap teks ucapan bagi membiasakan pengkaji dengan gaya bahasa, kaedah penyampaian serta memahami keseluruhan maksud sebenar yang ingin disampaikan oleh Soeharto di dalam teks ucapannya. Kemudian bacaan kali kedua dilakukan untuk mengenal pasti perenggan ucapan yang mempunyai “nilai pembangunan” terkait dengan “Nilai Asia” dan “Akal Budi Tempatan”. Perkara yang terpenting pada tahap ini adalah dengan mengklasifikasikan nilai berdasarkan Dimensi Nilai yang telah ditetapkan. Manakala bacaan kali ketiga pula mengkhusus kepada perenggan-perenggan yang telah dikenal pasti dan diklasifikasikan Dimensi Nilai dan “Nilai Pembangunan” nya. Ia diulang baca bagi memastikan klasifikasi Dimensi Nilai yang telah ditetapkan sebelum ini (bacaan kedua) adalah tepat dan sesuai dengan maksud keseluruhan ucapan yang ingin disampaikan.

4. Dapatan Kajian: “Pidato Kenegaraan” Sebagai Rangkaian Teks Ucapan Utama

Jadual 2 dan Rajah 1 menunjukkan analisa kecenderungan memusat setiap teks ucapan Soeharto (S1 hingga S18) kepada setiap Dimensi Nilai (D_E, D_P, D_E dan D_K). Terdapat lapan belas (18) teks ucapan Soeharto yang meliputi tiga (3) rangkaian ucapan.

Jadual 2: Taburan Kecenderungan Rangkaian Teks Ucapan Soeharto Kepada Dimensi Nilai

Teks GOLKAR/PNI/PNU						Teks Pidato Akhir Tahun						Teks Pidato Kenegaraan					
Kod	D _B	D _P	D _E	D _K	Jum	Kod	D _B	D _P	D _E	D _K	Jum	Kod	D _B	D _P	D _E	D _K	Jum
S1	3	3	8	1	15	S7	24	15	22	9	70	S13	62	41	30	23	156
S2	2	3	5	0	10	S8	13	13	7	6	39	S14	44	10	16	6	76
S3	6	5	3	1	15	S9	6	7	8	1	22	S15	19	15	14	5	53
S4	15	14	13	2	44	S10	13	8	10	7	38	S16	24	17	19	6	66
S5	5	2	3	1	11	S11	15	10	25	6	56	S17	16	13	26	3	58
S6	1	2	0	1	4	S12	34	22	28	11	95	S18	18	11	9	5	43
Jum	32	29	32	6	99	Jum	105	75	100	40	320	Jum	183	107	114	48	452
%	11%					37%					52%						

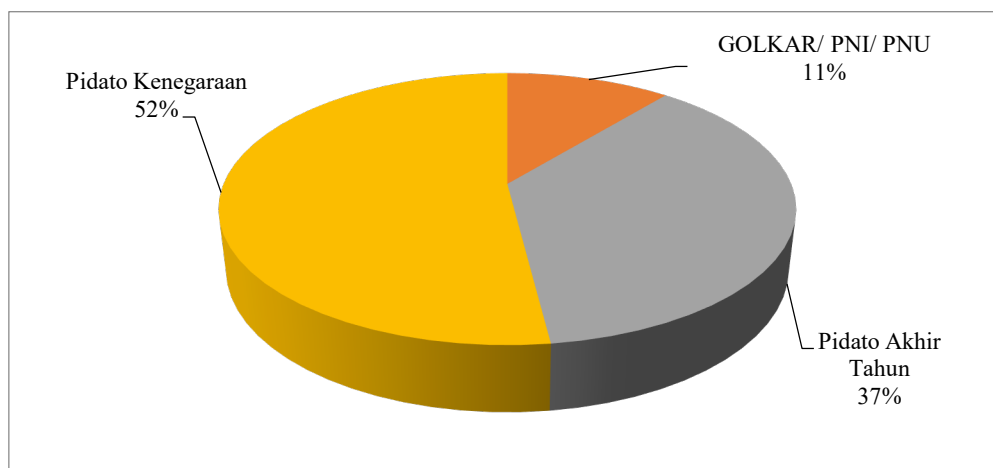
Petunjuk :

D_B = Dimensi Berorientasikan Kuasa

D_P = Dimensi Perkauman atau Kemasyarakatan

D_E = Dimensi Etika Kerja

D_K = Dimensi Kekeluargaan



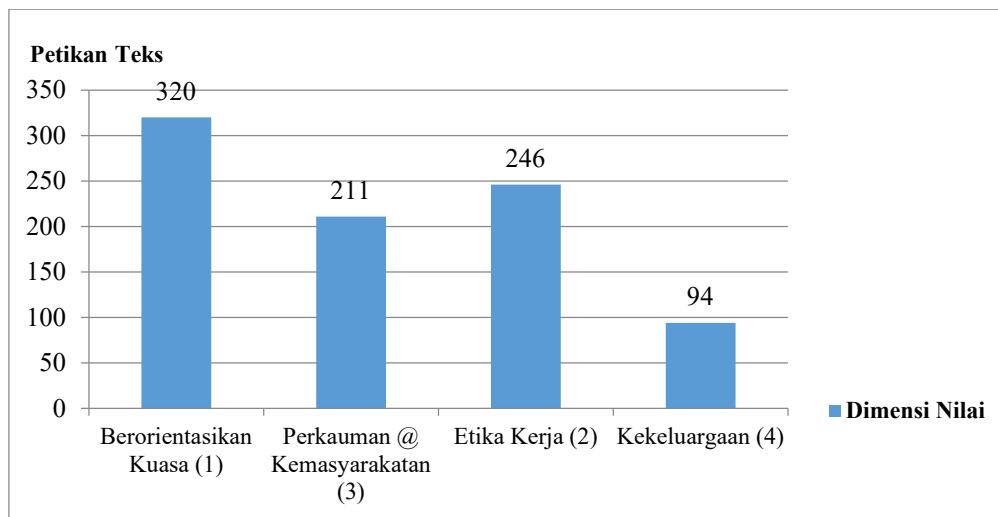
Rajah 1: Peratus Kecenderungan dan Keutamaan Rangkaian Teks Ucapan Soeharto Kepada Dimensi Nilai

Berdasarkan kepada Jadual Taburan Kecenderungan dan Rajah Peratusan di atas, sebanyak 871 petikan teks ucapan berperenggan telah dikenal pasti untuk dikaitkan dengan Dimensi Nilai yang ditetapkan. Rangkaian Pidato Kenegaraan Soeharto (S13 hingga S18) mencatatkan petikan tertinggi iaitu sebanyak 452 petikan teks. Ia meliputi 52 peratus daripada keseluruhan teks ucapan dan sekali gus menjadi rangkaian teks dominan berbanding rangkaian teks-teks lain. Teks S13 pula dikenal pasti

sebagai teks ucapan yang paling banyak dipetik serta dikaitkan dengan Dimensi Nilai iaitu 156 petikan perenggan. Secara umumnya, kesemua Rangkaian Pidato Kenegaraan Soeharto mempunyai jumlah Dimensi Nilai yang tinggi berbanding Rangkaian Pidato Akhir Tahun (S7 hingga S12) dan Rangkaian Amanat GOLKAR, PNI atau PNU (S1 hingga S6).

4.1 “Kekeluargaan” Sebagai Dimensi Nilai Soeharto

Berikut Rajah 2 adalah analisis kecenderungan petikan teks Soeharto kepada setiap Dimensi Nilai kajian.



Rajah 2: Kecenderungan Petikan Teks Soeharto Kepada Dimensi Nilai

Berdasarkan kepada Rajah 2 di dapati bahawa Dimensi Nilai “Kekeluargaan” menjadi dimensi nilai terakhir (keempat) penting di dalam petikan teks ucapan Soeharto. Hanya 94 petikan teks ucapan dikenal pasti cenderung dipengaruhi dengan nilai-nilai ini. Ia meliputi 11 peratus daripada keseluruhan petikan teks ucapan (871 petikan). Dimensi Nilai “Kekeluargaan” adalah merupakan Dimensi Nilai yang paling sedikit jumlahnya.

Namun demikian ia tidak harus menggambarkan bahawa nilai-nilai kekeluargaan semakin kurang penting atau terhakis di kalangan masyarakat Indonesia. Malah nilai kekeluargaan merupakan nilai asas dan paling utama dalam pembentukan masyarakat serta pembangunan nasional negara. Soeharto dalam Pidato Kenegaraan 1967 menyatakan

“sebagai kelanjutan dari pandangan hidup Pancasila, dalam tata pergaulan hidup duniawi, negara kita berpangkal tolak dari sistem kekeluargaan”. (Soeharto, 1967)

Nilai-nilai kekeluargaan merupakan ciri umum yang mendasari masyarakat di Asia. Dalam banyak perkara, nilai-nilai kekeluargaan menyerap dalam nilai yang lain seperti nilai perkauman, nilai etika kerja dan nilai berorientasikan kuasa. Ia seterusnya mempengaruhi corak pembangunan nasional yang dirancang.

Sehubungan dengan itu, jumlah petikan yang boleh dikaitkan dengan Dimensi Nilai “kekeluargaan” secara relatifnya rendah oleh kerana sering diterjemahkan kepada nilai-nilai lain yang lebih dominan dan spesifik dalam konteks pembangunan nasional. Soeharto membawakan dimensi nilai kekeluargaan kepada beberapa ruang lingkup atau skop iaitu dalam lingkungan “keluarga asas”, “keluarga bangsa” dan “keluarga ASEAN”.

4.2 Nilai-Nilai Terbitan Dalam Dimensi Nilai “Kekeluargaan”

Jadual 3 di bawah menyenaraikan nilai-nilai terbitan yang diperoleh berdasarkan kepada analisis teks ucapan Soeharto dari klasifikasi Dimensi Nilai “Kekeluargaan”.

Jadual 3: Nilai Terbitan Untuk Dimensi Nilai “Kekeluargaan” Soeharto

Kekeluargaan							
Bil	Nilai Terbitan	Jumlah	%	Bil	Nilai Terbitan	Jumlah	%
	Pedoman, Panduan, Pegangan atau Pandangan						
1.	Hidup (Pancasila)	55	47	5.	Tanggungjawab	13	11
2.	Pendidikan	4	3	6.	Musyawaharah	4	3
3.	Perancangan Keluarga (Keluarga Berencana)	8	7	7.	Kesalingan	9	8
4.	Sikap atau Perangai (Fizikal & Mental)	11	9	8.	Agama, Kerohanian atau Spiritual	10	9
				9.	Lain-lain	3	3
					Jumlah	117	100

Berdasarkan Jadual 3 di atas, terdapat sembilan (9) Nilai Terbitan dikenal pasti dari Dimensi Nilai “Kekeluargaan”. Nilai Terbitan paling dominan, sentiasa diulang-ulang dan dikumpulkan sebagai seerti ialah nilai “Pedoman”, “Panduan”, “Pegangan” atau “Pandangan Hidup”. Soeharto merujuk semua nilai ini sebagai satu kompas yang dijadikan asas untuk melakukan sesuatu. Kompas tersebut ialah Pancasila yang selama ini menjadi ideologi dasar kepada negara dan bangsa Indonesia. Ia merupakan satu yang serius bagi Soeharto sehingga nilai ini meliputi 47 peratus (55 petikan) dari keseluruhan Nilai Terbitan untuk Dimensi Nilai “Kekeluargaan”.

Nilai Terbitan kedua dominan dalam Dimensi Nilai “Kekeluargaan” ialah nilai “Tanggungjawab” dengan 13 petikan. Ia ditekankan secara khusus oleh Soeharto yang mana setiap ahli masyarakat harus mempunyai dan memikul tanggungjawab yang wajib ditanggungnya. Manakala Nilai Terbitan ketiga dominan ialah nilai “Sikap” dan “Perangai” yang merujuk kepada perbuatan atau pandangan yang berdasarkan pada sesuatu pendapat atau fikiran serta kelakuan, tingkah laku, tabiat, budi pekerti dan watak. Oleh sebab itu Soeharto sering menekankan nilai ini bukan sahaja secara fizikal malah yang lebih penting ialah sikap dan perangai mental.

Selain daripada tiga (3) Nilai Terbitan dominan ini, terdapat enam (6) Nilai Terbitan lainnya. Terdapat 10 petikan teks yang berkaitan dengan penekanan nilai-nilai “Agama”, “Kerohanian” atau “Spiritual” yang menekan aspek kepercayaan kepada Tuhan serta penerimaan dan ketaatan ajaran perintah-Nya. Manakala nilai “kesalingan” yang merujuk kepada nilai saling bantu-membantu dan bertolong bantu di antara satu sama lain dalam konteks kekeluargaan juga ditekankan secara langsung dengan jumlah 9 petikan teks. Turut juga menjadi perhatian Soeharto ialah nilai “Perancangan Keluarga” sebanyak 8 petikan teks yang merujuk kepada “Keluarga Berencana” sebagai satu bentuk perancangan jangka masa sederhana dalam mengurus pembangunan insan.

Nilai “Pendidikan” juga dinyatakan secara langsung dalam Dimensi “Kekeluargaan” dengan 4 petikan. Turut juga diberikan perhatian ialah nilai “Musyawarah” iaitu nilai pakatan dalam sesebuah kekeluargaan juga dengan 4 petikan teks. Akhir sekali terdapat 3 petikan yang dikategorikan sebagai “Lain-lain” kerana tidak mengkhusus pada mana-mana Nilai Terbitan atau hanya mempunyai satu Nilai Terbitan atau petikan teksnya diklasifikasikan sebagai “Kekeluargaan” tetapi berupa seruan ucapan umum sahaja.

5. Perbincangan: Soeharto Dan Penerapan Nilai “Kekeluargaan” Di Indonesia

Dalam beberapa pemerhatian, Soeharto sering mengungkapkan nilai keluarga dan nilai kemasyarakatan dalam satu wadah yang sama sehingga menuntut pada satu dimensi aspek nilai baru. Pidato Kenegaraan tahun 1967 Soeharto menyatakan tentang “keluarga bangsa” yang lebih sejagat sifatnya;

“Sesuatu bangsa yang akan hidup terus memerlukan satu wadah (berupa) satu perumahan (iaitu) negara. Dalam perumahan bangsa itulah kita mengatur hidup **keluarga bangsa kita**; dalam negara itulah kita atur tata-tertib hidup kita, kita atur rumah tangga kita menurut aturan-aturan dasar yang kita setujui bersama pula.” (Soeharto, 1967)

Dalam ucapan tahun-tahun berikutnya Soeharto memperkukuhkan pengertian “keluarga bangsa”nya dengan menekankan nilai dan fungsi “kecermatan”, “ketelitian”, “penghematan” dan “penggunaan utiliti optimum” bagi menjayakan pembangunan yang lebih besar dan pantas.

Dalam konteks kehidupan keluarga yang paling asas, Soeharto sangat mementingkan aspek pedoman, panduan, pegangan dan pandangan hidup. Dalam hal yang demikian Soeharto sangat menekankan Pancasila sebagai sebuah falsafah kehidupan yang lengkap. Kekeluargaan di Indonesia harus berdasarkan “sila” (adab i) Ketuhanan Yang Maha Esa ii) Kemanusiaan Yang Adil dan Beradab iii) Persatuan Indonesia iv) Kerakyatan Yang Dipimpin Oleh Hikmat Kebijaksanaan Dalam Permesyuaratan atau Perwakilan dan v) Keadilan Sosial Bagi Seluruh Rakyat Indonesia.

Manakala dalam konteks pembangunan ekonomi nasional, Dimensi Nilai “Kekeluargaan” dilihat dengan cara yang profesional dan beretika. Saranan-saranan ke arah pembangunan ekonomi menuntut kepada sikap dan perangai agar berusaha bersungguh-sungguh. Soeharto dalam Pidato Kenegaraan 1967 menegaskan bahawa;

“**Perekonomian** akan kita susun dengan usaha bersama berdasarkan asas **kekeluargaan**. Hal ini tidak bererti, bahawa kita boleh berbuat sesuka hati kita, tidak bererti kita boleh begitu saja menggunakan milik negara, tidak bererti kita boleh bermalas-malas menanti “hadiah” dari negara atau dari orang lain.” (Soeharto, 1967)

Soeharto juga mengingatkan masyarakat agar mempunyai sifat kewajaran yang tinggi, tidak melampaui batas dan tidak meninggalkan keperibadian (susila) Indonesia dalam mengejar pembangunan ekonomi. Keghairahan ekonomi tidak sepatutnya merosakkan moral khususnya generasi muda (anak-anak) Indonesia.

Pembangunan dan kesejahteraan ekonomi serantau juga diambil perhatian yang serius oleh Soeharto. Kewujudan pakatan ekonomi antarabangsa yang menggugat kesejahteraan pembangunan ekonomi serantau Asia Tenggara menyebabkan Soeharto bersama keluarga besar ASEAN mengambil tindakan-tindakan perlu. Dalam Pidato Kenegaraan 1972 Soeharto menjelaskan;

“Perkembangan yang menimbulkan kekhuatiran kita dan negara-negara yang sedang

membangun lainnya di Asia Tenggara, ialah akan masuknya Inggris ke dalam Masyarakat Ekonomi Eropah awal tahun depan. Dalam hal ini Indonesia selalu mengambil langkah-langkah bersama-sama dengan sesama negara-negara anggota ASEAN. Untuk itu telah terbentuk sebuah Komisi bersama ASEAN untuk Masyarakat Ekonomi Eropah, yang berkedudukan di Bangkok dan yang pimpinannya diserahkan kepada Saudara Menteri Perdagangan Republik Indonesia. Dengan Komisi itulah diadakan pendekatan dengan Masyarakat Ekonomi Eropah dengan tujuan agar barang-barang ekspor negara-negara ASEAN jangan sampai mendapat perlakuan yang tidak wajar oleh Masyarakat Ekonomi tersebut.” (Soeharto, 1972)

Manakala dalam konteks pembangunan politik dan hubungan antarabangsa, Soeharto melakukan beberapa perkara penting yang mengubah dasar, pendirian serta landskap Indonesia khususnya dan sekali gus Asia Tenggara. Antara dasar terawal nya ialah keputusan penamatan konfrontasi antara Malaysia-Indonesia. Soeharto yang diwakili oleh Adam Malik (menteri luar Indonesia) telah bertemu dengan wakil Malaysia iaitu Abdul Razak Hussein (Timbalan Perdana Menteri Malaysia) di Bangkok bagi menamatkan episod konfrontasi era Soekarno. Akhirnya perjanjian perdamaian ditandatangani pada 11 Ogos 1966 dan membina hubungan baru bagi dua bangsa serumpun ke arah jalan aman serta harmonis.

Peranan hubungan antarabangsa Soeharto semakin bermakna apabila beliau berserta empat pemimpin lain dari Malaysia, Singapura, Thailand dan Filipina menjadi perintis kepada penubuhan ASEAN (Association of Southeast Asian Nations). Persatuan Negara-Negara Asia Tenggara yang ditubuhkan pada 8 Ogos 1967 memainkan peranan besar dalam mewujudkan perdamaian dan mengukuhkan kerjasama serantau. Dalam Ucapan Tahun Baru 1969 Soeharto berkata;

“Walaupun awan tebal (perselisihan) melanda organisasi regional kita yang masih sangat muda (ASEAN) iaitu perselisihan sementara antara dua negara serumpun (namun) tidak menggoyahkan dasar-dasar organisasi ini. Berkat adanya saling pengertian dan kesedaran untuk kemajuan dan kepentingan bersama dari anggota-anggota ASEAN, maka pertemuan para Menteri Luar Negeri ASEAN baru-baru ini di Kuala Lumpur telah berlangsung dengan sangat baik, dan sekali gus memulihkan hubungan antara negara-negara anggota Malaysia dan Filipina, yang untuk beberapa waktu lamanya dalam keadaan yang menegangkan.” (Soeharto, 1969)

Sehingga kini, “keluarga besar” ASEAN terdiri daripada 10 buah negara termasuk sebuah negara bertaraf pemerhati (Timor Leste). Keputusan Soeharto untuk mengembalikan semula Indonesia ke dalam “keluarga besar” dunia melalui Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (PBB) pada 28 September 1966 juga merupakan tindakan yang kembali ke landasan sebenar be Negara. Soeharto menyatakan pada Ucapan Tahun 1970 sebagai;

“..kita tidak dapat mengabaikan masalah-masalah dunia, kita adalah anggota keluarga besar bangsa-bangsa. Kita perlu dan mengharapkan wujudnya dunia yang damai dan kehidupan bangsa-bangsa yang saling bantu-membantu, agar kita dapat membangun; di samping hal itu memang merupakan prinsip-prinsip dan tujuan politik luar negeri kita.” (Soeharto, 1970)

Dalam konteks pembangunan sosial dan masyarakat, Soeharto sangat menekankan institusi perkahwinan dalam membentuk keluarga bahagia. Kerencaman masyarakat Indonesia di samping kesepatan pembangunan ekonomi dibimbangi meninggalkan kesan negatif yang berkaitan dengan

moral dan kesusilaan. Sehubungan dengan itu Soeharto mengarahkan pewujudan satu standard rujukan kebangsaan yang berkaitan dengan hal ehwal undang-undang perkahwinan terutamanya bagi yang beragama Islam. Menurut Soeharto dalam Pidato Kenegaraan 1970, proses pembaharuan dan pembangunan harus dibangunkan dari dasar yang paling asas dalam masyarakat iaitu keluarga. Oleh itu Undang-Undang Asas Perkahwinan haruslah merupakan satu unsur yang sangat penting.

Antara aspek kekeluargaan yang paling banyak diperkatakan, dibincangkan dan dibangunkan oleh Soeharto ialah berkaitan dengan perancangan keluarga. Perancangan keluarga yang dipanggil sebagai “Keluarga Berencana” ini timbul dari keperluan untuk menyeimbangkan pembangunan (yang ingin dicapai) dengan keupayaan-keupayaan pembangunan sedia ada. Kesungguhan Soeharto dalam merencanakan keluarga di Indonesia dapat dilihat pada awal-awal pemerintahannya lagi apabila dalam Pidato Kenegaraan 1967 beliau menyatakan;

“Dalam melihat masa hadapan, maka kita perlu berani melihat pertambahan jumlah penduduk yang akan melampaui keseimbangan (berbanding) dengan produksi yang dapat kita cukupkan, baik dari hasil sendiri mahupun dari import; oleh kerana itu kita harus menaruh perhatian yang serius mengenai usaha-usaha pembatasan kelahiran, dengan konsepsi **keluarga berencana**, yang dapat dibenarkan oleh moral agama dan moral Pancasila.” (Soeharto, 1967)

Walaupun perencanaan keluarga merupakan satu aspek penting dalam memacu pembangunan Indonesia, namun Soeharto tidak mengemukakan penyelesaian yang memaksa dan keras. Beliau menitikberatkan aspek penerangan dan bimbingan yang berkesan kepada rakyat. Dalam ucapannya pada tahun-tahun berikutnya, Soeharto menegaskan bahawa keluarga berencana haruslah dilaksanakan dengan cara-cara yang boleh dipertanggungjawabkan khususnya dari segi *hygiene* yang meliputi kebersihan dan kesihatan. Malah fokus utama keluarga berencana menurut Soeharto ialah untuk meningkatkan kesejahteraan keluarga itu sendiri yang rata-ratanya masih di tahap yang rendah. Tegas Soeharto lagi dalam Pidato Kenegaraan 1969 pula;

Jumlah keluarga yang sesuai dengan penghasilan, akan memungkinkan memelihara kesihatan anak dengan lebih baik, menyekolahkan anak, memberi pakaian, menikmati rekreasi dan sebagainya. Bagi para ibu sendiri, kelahiran anak yang tidak terlalu sering jelas akan lebih menyihatkan tubuhnya dan tidak melelahkan batinnya (Soeharto, 1969).

Pendidikan juga merupakan nilai asas terpenting dalam pembangunan sebuah keluarga dan seterusnya sebuah negara. Untuk mencapainya, maka hala tuju falsafah pendidikan negara haruslah berdasarkan kepada pandangan hidup dan rupa bangsa yang telah sama-sama dipersetujui. Oleh yang demikian untuk ke sekian kalinya Soeharto menyatakan tentang Panca Sila sebagai panduan hidup bangsa Indonesia seperti pada Pidato Kenegaraan 1970 iaitu;

“Perlu saja ulangi, bahawa dasar pendidikan itu haruslah bertolak dari dasar pandangan hidup Bangsa kita, ialah **Panca Sila**.” (Soeharto, 1970)

Adalah menjadi tanggungjawab semua pihak dalam memberikan pendidikan yang sempurna kepada generasi muda. Ucapan Tahun Baru Soeharto 1969 menegaskan;

“Kita harus sadar, bahawa tanggungjawab pendidikan anak-anak dan pemuda-pemuda kita harus menjadi tanggungjawab bersama antara **orang tua (ibu bapa)**, masyarakat dan Pemerintah.” (Soeharto, 1969)

6. Cadangan Kajian Akan Datang

Kajian ini hanya melibatkan rangkaian teks ucapan pemimpin selama 5 atau 6 tahun kepimpinan yang dinisbahkan kepada 1 penggal pemerintahan. Ia dilakukan bagi melihat kecenderungan awal

aplikasi nilai Soeharto dalam menerajui pembangunan. Melalui nilai-nilai yang terbit maka satu kefahaman tentang watak, idea ke pemerintahan dan tindakan beliau dapat di jangkakan dan difahami. Dicadangkan agar kajian ini dilanjutkan kepada penggal-penggal pemerintahan seterusnya. Ia mampu mengumpul maklumat yang lebih berkesinambungan dan akhirnya menjadi satu kecenderungan aplikasi nilai yang lengkap di sepanjang pemerintahannya. Ia sekali gus dapat melihat perubahan corak-corak aplikasi nilai-nilai yang dilaksanakan oleh Soeharto khususnya dan setiap pemimpin amnya dalam mendepani cabaran semasa. Melaluinya juga satu penjelasan lengkap dapat diperoleh terkait dengan faktor-faktor kejayaan dan kegagalan seseorang pemimpin dalam membangunkan negara.

7. Kesimpulan

Soeharto terbukti sebagai pemimpin yang begitu menyerlah pemikirannya melalui kata-kata yang bernas dengan tindakan yang berhasil. Beliau adalah “petugas pembangunan” yang cemerlang dalam sebuah Negara Pembangun. Tugas terpentingnya iaitu “membangunkan manusia” dengan mengeluarkan masyarakat dari kepompong kemiskinan melalui agenda-agenda pembangunan terancang. Aplikasi akal budi tempatan dengan andaian bahawa negara harus berubah dengan “acuan sendiri” sekiranya mahu maju dan dihormati pihak luar adalah cukup berkesan. Malah kejayaan demi kejayaan yang diperolehi juga membuktikan beliau sebagai pemimpin yang berorientasikan matlamat dan pencapaian.

Soeharto bukan sekadar menyediakan pembangunan pada negaranya malah bertanggungjawab menyediakan keselamatan, kesejahteraan dan suasana kondusif di peringkat Asia Tenggara. Soeharto juga merupakan penganalisis, pemikir, pengkritik, pencetus perubahan, reformis, pembaharu malah perancang yang strategik dengan matlamat yang jelas. Beliau mengambil amanah kemerdekaan sebaik mungkin dan kemudian membawa negara ke satu tahap cemerlang, gemilang dan terbilang. Beliau membimbing mental dan fizikal masyarakat untuk mendepani cabaran global. Ia dilakukan dengan penuh nilai-nilai paternal (kebapaan) seorang pemimpin.

Penghargaan

Penyelidikan ini disokong oleh Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) melalui Skim Geran Penyelidikan Fundamental (FRGS) (FRGS/1/2019/SS06/UTHM/03/2) (projek Vot K230) dan Universiti Tun Hussein Onn Malaysia (UTHM) melalui Tahap 1 (Vot H986)

RUJUKAN

- [1] Abdul Gafur. (1987). *Pak Harto pandangan dan harapannya*. Jakarta: Pustaka Kartini.
- [2] Abdul Rahman Abdul Aziz. (2006). *Nilai dan etika dalam pembangunan*. Sintok: Penerbit Universiti Utara Malaysia.
- [3] David Bouchier & Vedi R. Hadiz. (2006). *Pemikiran sosial dan politik Indonesia periode 1965-1999*. Jakarta: PT Pustaka Utama Grafiti.
- [4] Elson, R. E. (2001). *Suharto a political biography*. Australia: Cambridge University Press.
- [5] Francis Fukuyama. (2009). *Penamat sejarah dan manusia terakhir*. (Penterjemah: Shamsiah Md Said). Kuala Lumpur: Institut Terjemahan Negara Malaysia.
- [6] Huntington, S. P. (1993). The clash of civilization? *Foreign Affairs*, 72:3 (Summer 1993), pp. 22-49.
- [7] Keith Loveard. (1999). *Suharto: Indonesia's last sultan*. Singapore: Horizon Books Pte Ltd.

- [8] Koentjaraningrat. (1985). *Kebudayaan, mentalitas dan pembangunan*. Jakarta: Penerbit PT Gramedia.
- [9] Low, K. C. P. (2006). Father leadership: The Singapore case study. *Managemnet Decision*, 44(1), hal 89-104. Doi 10.1108/002517406 10641481.
- [10] Mahathir, M. (1999). *Kebangkitan semula Asia*. Kelana Jaya: Pelanduk Publication.
- [11] Mohd Tap Salleh, Zakaria Ahmad & Syed Zulflida Syed Mohd Noor. (1993). *Nilai dan Etika dalam Perkhidmatan Awam*. Kuala Lumpur: Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN).
- [12] Othman Talib. (2013). *ATLAS.ti pengenalan analisis data kualitatif 140 ilustrasi langkah demi langkah*. Serdang: MPWS Resources.
- [13] Roeder, O.G. (1969). *The smiling general president Soeharto of Indonesia*. Jakarta: Gunung Agung Ltd.
- [14] Sarsito, T. (2010). *The Javanese culture as a source of Suharto's leadership a socio-political analysis*. PhD Thesis of Universiti Utara Malaysia
- [15] So, Y. K. (2010). Do asian values exists? Empirical test of the four dimension of Asian values. *Journal of East Asian Studies* 10, hal 315-344.
- [16] Soeharto. (1989). *Soeharto: Pikiran, ucapan dan tindakan saya (seperti dipaparkan kepada G. Dwipayana dan Ramadhan K.H.* Jakarta: PT. Citra Lamtoro Gung Persada.
- [17] Vatikiotis, M. R. J. (1995). *Indonesian politics under Suharto: Development and pressure for change*. New York: Routledge.
- [18] Yayasan Idayu. (1985). *Amanat kenegaraan: Kumpulan pidato kenegaraan di depan sidang Dewan Perwakilan Rakyat*. (Jilid 1 – 1967-1971). Jakarta: Inti Idayu Press.
- [19] Yayasan Idayu. (1985). *Amanat kenegaraan: Kumpulan pidato kenegaraan di depan sidang Dewan Perwakilan Rakyat*. (Jilid 2 – 1972-1976). Jakarta: Inti Idayu Press.
- [20] Zurina Mahadi & Hukil Sino. (2006). *Hubungan nilai alam sekitar dan nilai peribadi*. MALIM: Jurnal Pengajian Umum Asia Tenggara, 7. pp 1-12. ISSN 1511-8393
- [21] Zurina Mahadi & Hukil Sino. (2007). *Hubungan nilai masyarakat & pembangunan: satu analisa*. MALIM: Jurnal Pengajian Umum Asia Tenggara, 8. pp 77-94. ISSN 1511-8393